



SEMINARIO  
REGIONAL  
INTERAMERICANO  
**BUSINESS**  
**SUMMIT**  
**CONTADORES**  
2026



*Dr. Alexei Estrella Morales*



*La visión del nuevo contador  
en la era de la inteligencia  
artificial*

# DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES DE LA PROFESIÓN CONTABLE



# AGENDA

## Lo que veremos hoy

*Un recorrido de 30 minutos por el presente y futuro de una profesión que se está reinventando.*



- 01 El panorama actual**  
Tamaño del mercado y la paradoja talento-demanda
- 02 Los seis desafíos críticos**  
De la crisis de talento a la disrupción tecnológica
- 03 Visión del nuevo contador**  
De ejecutor de tareas a estrategia de negocio
- 04 Oportunidades emergentes**  
IA, ASG, asesoría estratégica y aseguramiento
- 05 Habilidades para el futuro**  
Power skills + competencias digitales
- 06 Conclusiones y llamado a la acción** La fórmula del contador 4.0

## — SECCIÓN 01

# EL PANORAMA ACTUAL

*Una profesión más demandada que nunca, frente a un punto de inflexión histórico*

# Una industria global de impacto creciente

La contabilidad sostiene la estabilidad económica global, garantizando transparencia, confianza y rendición de cuentas.

**\$665.5<sup>B</sup>**

valor del mercado  
global de servicios  
contables en 2023

→ *Proyectado a > \$1.5 T  
para 2032*

**4.4<sup>M</sup>**

personas empleadas  
en servicios contables  
a nivel mundial

≈ *1% de la fuerza laboral en  
economías avanzadas*

**3.5%**

tasa de crecimiento  
anual compuesta  
(TCAC) global

*Empleo proyectado 2020–  
2025*

**75%+**

líderes empresariales  
(UE) ven al contador  
como indispensable

*Inestabilidad económica,  
regulación, costo de vida*

Fuentes: Oxford Economics 2024 • GPPC / The Narrative Project 2026 • IFAC

# Más necesarios que nunca... y menos elegidos que nunca

## ↑ DEMANDA EN ALZA

### Por qué se necesita más al contador hoy

- ✓ Inestabilidad económica + entornos regulatorios crecientes
- ✓ Demanda de nuevos servicios: IA, ciberseguridad, ESG
- ✓ Sostenibilidad: reportes obligatorios desde 2026
- ✓ Aseguramiento de información no financiera
- ✓ Asesoría estratégica para PYMES y multinacionales

## ⚠ OFERTA EN CAÍDA

### Una crisis silenciosa de pipeline

- 45% firmas afectadas 'severa o significativamente' por escasez
- 74% firmas con dificultades para reclutar a profesionales junior
- 28/33 organismos contables del mundo reportan escasez
- 300K+ contadores han dejado la profesión desde 2020 (EE.UU.)

Fuente: Oxford Economics (2024), Accounting Today (2026), GPPC The Narrative Project



— SECCIÓN 02

# SEIS DESAFÍOS CRÍTICOS

*Los frentes que están redefiniendo la profesión contable*

## MAPA DE DESAFÍOS

### Seis frentes que están redefiniendo la profesión

01



#### Crisis de talento

Pipeline de jóvenes en caída sostenida

02



#### Percepciones desactualizadas

La imagen del contador no atrae a los jóvenes

03



#### Disrupción de la IA

Automatización de tareas tradicionales

04



#### Reportería ESG y sostenibilidad

Nuevas obligaciones, nuevas competencias

05



#### Brecha digital y de datos

La formación tradicional no es suficiente

06



#### Confianza y ética digital

Auditoría de algoritmos y datos sensibles



## Crisis de talento: el pipeline se está rompiendo

*Sólo el 49% de jóvenes de 16-18 años considera contabilidad como opción. Globalmente, la carrera ocupa el 9° lugar en interés —muy por debajo de medicina, diseño e ingeniería.*

**65%** de los jóvenes nunca ha recibido orientación sobre contabilidad

*Sólo el 13% escucha sobre la profesión CPA antes de la secundaria. Para muchos, la contabilidad es un "espacio en blanco".*

**66%**

siente que la información sobre la carrera es 'limitada'

*GPPC 2026*

**31%**

caída en cinco años en certificaciones AAT (Reino Unido)

*Oxford Economics*

**<50%**

entiende qué hace un contador en el día a día

*The Narrative Project*

***Lectura clave: no es desinterés, es desconexión. Los jóvenes simplemente no conocen lo que la profesión ofrece hoy.***

# Percepciones desactualizadas vs. realidad

*Lo que jóvenes y su entorno creen sobre la contaduría —y lo que realmente es hoy.*

## PERCEPCIÓN ACTUAL

- ✗ *"Es aburrido y antisocial" — trabajo monótono, sin creatividad*
- ✗ *"Es difícil" — exámenes duros y cálculos constantes*
- ✗ *"Es inflexible" — limita la movilidad a otras industrias*
- ✗ *"Tiene factor cool medio-bajo" — poco atractivo social*
- ✗ *"La IA lo va a reemplazar" (especialmente mencionado en India)*

## REALIDAD 2026

- ✓ Toma de decisiones estratégicas y resolución de problemas
- ✓ Múltiples rutas de acceso según certificación elegida
- ✓ Carrera que abre puertas: muchos CEOs vienen de contabilidad
- ✓ Acceso a industrias dinámicas: música, deporte, moda, tech
- ✓ La IA libera al contador para asesoría de mayor valor

**Reto comunicacional: el problema no es desinformación, es construir una reputación que aún no existe en la mente del joven.**

## La IA: ¿amenaza o aliada?

AICPA 2025: "La IA no va a sustituir la profesión contable, pero va a cambiar lo que hace un contador".

**40%**

de roles contables cambiará por automatización para 2030

**77%**

de firmas planea aumentar inversión en IA

**35%**

ya usa herramientas de IA diariamente (Wolters Kluwer)

**+20%**

salarios para contadores con habilidades en IA y datos

### LO QUE LA IA YA EJECUTA (≈90% eficiencia)

- Conciliaciones bancarias
- Carga y clasificación de transacciones
- Detección de errores y anomalías
- Generación de reportes financieros estándar
- Procesamiento de facturas electrónicas (XML)

### LO QUE SOLO EL HUMANO PUEDE HACER

- Juicio profesional y criterio ético
- Asesoría estratégica contextualizada
- Interpretación normativa compleja
- Construcción de confianza con clientes
- Supervisión y gobernanza de modelos de IA

## Sostenibilidad y reportes ESG: el nuevo mandato

*Desde el 1 de julio de 2026, los IES de IFAC integran competencias de sostenibilidad en la formación inicial del contador a nivel global.*



### ESG ASSURANCE

Es el segmento de auditoría que más rápido crece en el mundo.

12

dominios distintos cubre el marco REE del IAASB para reportes externos extendidos.

*Cambio climático, cadena de suministro y ciberseguridad ahora se reportan junto a los estados financieros.*

## LO QUE EL CONTADOR DEBE DOMINAR AHORA



### Estándares ISSB (S1, S2)

Información financiera relacionada con sostenibilidad y clima



### Aseguramiento limitado y razonable

Bajo el ISSA 5000 del IAASB



### Independencia ESG (IESBA)

Reglas específicas para encargos no financieros



### Métricas de doble materialidad

Impacto financiero + impacto en sociedad/planeta

# La brecha de habilidades digitales y de datos

*La formación universitaria tradicional —centrada en normativa tributaria y registro— ya no basta.*

## Lo que pide el mercado

Análisis de datos, IA, ciberseguridad, sostenibilidad, asesoría estratégica, modelado predictivo



## Lo que enseñamos

Registro, normativa fiscal, conciliaciones manuales, contabilidad histórica

## LAS 3 BARRERAS PRINCIPALES (Estudio Córdoba 2026)



### Falta de capacitación específica

Los planes de estudio no incorporan IA, datos ni sostenibilidad como ejes transversales



### Resistencia al cambio

Cultura profesional con foco en cumplimiento más que en innovación



### Preocupaciones sobre datos

Manejo de información sensible, ciberseguridad y privacidad como nuevas competencias

## Confianza y ética en la era digital

62%

de los profesionales de inversión confía en las opiniones de auditoría hoy

*Cae desde 73% en 2019. La confianza profesional —el principal activo del contador— está bajo presión.*

### FRENTES ÉTICOS QUE EL CONTADOR DEBE LIDERAR



#### Gobernanza de IA

Auditar sesgos, explicabilidad y trazabilidad de los modelos algorítmicos en decisiones financieras



#### Privacidad y ciberseguridad

Proteger información sensible bajo marcos como GDPR, LGPD y leyes locales en evolución



#### Independencia en aseguramiento ESG

Aplicar nuevas reglas IESBA para encargos no financieros y conflictos de interés



#### Auditoría continua

De muestreo a 'visibilidad total': alertas en tiempo real sobre fraudes y errores

## — SECCIÓN 03

# LA VISIÓN DEL NUEVO CONTADOR

*De ejecutor de tareas operativas a estrategia digital, asesor de confianza y guardián de la integridad de los datos.*



# De ejecutor de tareas a estrategia de negocio

*"La IA no reemplaza al contador; redefine su rol". Russell Bedford / IFAC, 2026*

### ANTES

## Contador tradicional

- Registrador de transacciones
- Cumplimiento normativo y fiscal
- Reportes históricos retrospectivos
- Trabajo individual y manual
- Foco en exactitud del dato
- Valor por tiempo invertido



### AHORA / FUTURO

## Contador 4.0

- Estratega y asesor de negocio
- Análisis predictivo y prospectivo
- Generador de valor y de criterio
- Trabajo colaborativo + IA
- Foco en interpretación e insight
- Valor por impacto en decisiones

# El contador 4.0: cuatro dimensiones integradas

*Más allá del CI alto: el nuevo contador combina coeficiente intelectual, emocional y digital.*



## TÉCNICO

*Sólido en lo fundamental*

- Marco normativo (NIIF, normas locales)
- Estados financieros y reporte
- Tributación y aseguramiento
- Auditoría y control interno



## DIGITAL

*Fluido con la tecnología*

- Alfabetización en IA y ML
- Automatización con RPA y NLP
- Análisis y visualización de datos
- Ciberseguridad y blockchain



## ESTRATÉGICO

*Asesor de negocio*

- Pensamiento crítico y prospectivo
- Storytelling con datos
- Modelos predictivos y escenarios
- Visión integrada del negocio



## ÉTICO

*Guardián de la confianza*

- Integridad y juicio profesional
- Sostenibilidad y propósito
- Gobernanza de IA y datos
- Independencia y transparencia

## NUEVOS ROLES

# Las nuevas posiciones del ecosistema contable

*Roles que ya están emergiendo en firmas de auditoría y áreas financieras (Grant Thornton, Big 4, AICPA 2026).*

### Digital Senior

Híbrido entre contador, gestor de IA y diseñador de flujos de trabajo. Es la posición más cotizada de 2026.

### AI Compliance Officer

Garantiza el uso ético, transparente y auditable de algoritmos en procesos contables.

### Finance Technologist

Conecta finanzas con sistemas: implementa, valida y mantiene plataformas tecnológicas.

### Sustainability Auditor

Asegura información ESG bajo estándares ISSB, ESRS y nuevos marcos del IAASB.

### Data & Analytics Strategist

Convierte el dato contable en insights predictivos y ventaja competitiva.

### AI 'Super-Consultor'

Asesor estratégico con IA aumentada: 1 senior con IA = equipo tradicional de 5 (Inside Public Accounting, 2026).

## — SECCIÓN 04

# OPORTUNIDADES EMERGENTES

*Donde otros ven amenaza, hay un mercado de varios billones de dólares por capturar.*

# La IA no es competencia: es palanca

*"Una firma contable que domine la IA sacará del mercado a las que sigan cobrando por digitar en Excel".*

## LA FÓRMULA DEL VALOR EN LA NUEVA CONTABILIDAD

**IA** (precisión + velocidad) **+** **Contador** (criterio + estrategia + ética) **= Valor**



### Liberar tiempo

- Lectura inteligente de XML
- Conciliación bancaria asistida
- Detección de inconsistencias en tiempo real



### Amplificar capacidad

- Análisis de millones de transacciones
- Modelos predictivos de flujo de caja
- Auditoría continua: visibilidad total



### Escalar el valor

- Asesoría personalizada y proactiva
- Servicios antes inviables económicamente
- Foco en relaciones de largo plazo

# Cuatro frentes de crecimiento para el contador



## ESG y Sostenibilidad

*El segmento de auditoría que más rápido crece*

- Aseguramiento de reportes ISSB / ESRS
- Verificación de huella de carbono
- Doble materialidad financiera y de impacto
- +93% de firmas planea expandir servicios



## Asesoría Estratégica con IA

*Modelo 'advisory-first' acelerándose*

- CFO-as-a-Service con IA aumentada
- Planeación financiera predictiva
- Optimización fiscal multi-jurisdicción
- Análisis estratégico para PYMES



## Aseguramiento de IA y Datos

*Nueva categoría profesional*

- Auditoría de modelos algorítmicos
- Validación de sesgos y explicabilidad
- Cumplimiento con regulación de IA (EU AI Act)
- Aseguramiento de ciberseguridad



## Forense Digital y Auditoría Continua

*De muestreo a 'visibilidad total'*

- Detección de fraude en tiempo real
- Análisis forense con IA generativa
- Investigación de transacciones cripto
- Reporting integrado en vivo

## — SECCIÓN 05

# HABILIDADES PARA EL FUTURO

*Lo que hay que aprender, desaprender y reaprender constantemente.*

# Power skills + Hard skills + Coeficiente Digital

*"Las habilidades duras se vuelven obsoletas; las blandas son las realmente difíciles de construir y las que diferencian." IFAC IES*

## ★ POWER SKILLS

*Lo que ningún algoritmo puede replicar*

- **Pensamiento crítico** Cuestionar datos, detectar anomalías
- **Comunicación efectiva** Traducir números en historias
- **Liderazgo y colaboración** Equipos diversos y multidisciplinarios
- **Inteligencia emocional** Empatía y manejo de conflictos
- **Resiliencia y adaptabilidad** Aprendizaje continuo (growth mindset)
- **Ética e integridad** El activo más valioso del profesional

## </> HARD + DIGITAL

*Lo técnico, ahora aumentado por la tecnología*

- **Alfabetización en IA** Prompt engineering, validación de outputs
- **Análisis y visualización de datos** Power BI, Python, Tableau, SQL básico
- **Marco normativo dinámico** NIIF, ISSB, ESRS, normas locales
- **Sostenibilidad y ESG** Métricas, reporting, doble materialidad
- **Ciberseguridad y privacidad** Protección de datos sensibles
- **Blockchain y crypto-activos** Auditoría de transacciones distribuidas



## CONCLUSIONES

# La fórmula del contador del futuro

---

### 01 La profesión no desaparece, se reinventa.

La demanda crece. Lo que cambia es el qué hace y cómo entrega valor el contador.

### 02 La IA es palanca, no amenaza.

Quien la domine multiplicará su productividad y valor estratégico. Quien no, será desplazado por colegas que sí.

### 03 El nuevo contador es híbrido.

Técnico + digital + estratégico + ético. Cuatro dimensiones inseparables, no opcionales.

### 04 ESG es la oportunidad de la década.

Reportería de sostenibilidad: el segmento de aseguramiento que más crece a nivel mundial.

### 05 Las power skills son las verdaderas hard skills.

Criterio, ética, comunicación y adaptabilidad: lo que la IA no puede replicar y el mercado más paga.

*¿Preguntas? Hablemos del futuro de nuestra profesión.*



**GRACIAS**



INSTITUTO DE CONTADORES  
PÚBLICOS AUTORIZADOS  
República Dominicana

*Alexei*..